

# 仙台市経済成長戦略2023

概要版  
2021.3月改訂

～豊かさを実感できる仙台・東北を目指して～

## 策定の趣旨

人口減少や経済のグローバル化、第4次産業革命の進展等、急速に進む経済環境の変化に的確に対応し、仙台・東北の経済成長につなげていくために、本市の目指すべき姿やその実現に向けた方向性を明確にし、民間と行政が共有し連携して取り組んでいくことを目指す。

## 目指す姿

仙台・東北で暮らす人々が豊かさを実感できる未来

## 計画期間

2019年度～2023年度（5年間）

## 取り組みの視点

### 1 ウィズコロナによる地域経済の再生と変革

新型コロナウイルス感染症との共存を前提としながら地域経済の立て直しを図るとともに、感染症による社会理念・価値観の変容を的確に捉え、これをチャンスに変えながら、地域経済の更なる成長を目指す。

### 2 地元企業や産業の競争力強化

人口減少や高齢化に伴う国内の市場規模の縮小、経済のグローバル化の進展に伴う国内外の都市間競争などに打ち勝つために、本市経済の礎である地元中小企業や産業の競争力を高める。

### 3 経済成長と社会的課題解決の両立

東北地方は国内で最も人口減少・高齢化が進行しており、社会的課題も多様化・複雑化していることから、SDGsやSociety5.0の実現に向け、多様な主体が一体となって経済成長と社会的課題解決の両立を目指す。

### 4 東北の持続的発展への貢献

本市の経済は東北地方全体に支えられて成長してきたことを踏まえ、本市経済の持続的成長に向けて、本市のみならず、東北地方全体の持続的発展を意識した取り組みを進める。

## 数値目標と9つの成果指標

- 本戦略では、2023年度までに市内の黒字企業割合※が**50%**を超えることを目指す。
- 2つの感染症対策プロジェクトと7つの重点プロジェクトごとの**評価指標（KPI）**を設定し、具体的な取り組みを推進する。

黒字企業割合  
**50%超**

※黒字企業割合=法人市民税法人税割対象法人数/均等割対象法人数  
(2017年度実績 47.7%)



プロジェクトごとの  
成果指標

#### 2つの感染症対策プロジェクト

- ① 市内法人企業数 35,000社
- ② 前向き投資に関する助成金等活用件数 1,500件

#### 7つの重点プロジェクト

- ① 集中支援対象企業数 50社
- ② 本市事業により生まれた域内の企業間取引件数 400件
- ③ プロジェクトを通じた新たな製品・サービスの開発件数 100件
- ④ 開業3年後の事業継続率 70%
- ⑤ 次世代放射光施設有力分野における先行取組事例創出数 50件
- ⑥ 女性の有業率 55%
- ⑦ 本市誘致による進出企業数 150件

## 2つの感染症対策プロジェクト

### プロジェクト 1 地域経済への影響を最小限に抑える取り組み

#### 地域中小企業の事業継続を支援

新型コロナウイルス感染症により大きな影響を受けた本市経済の再生を最優先に、引き続き経済対策を進めていくとともに、消費者の不安を取り除き経済循環を高めていくため、地元企業の感染症対策を支援する。

#### 主な取り組み

- 資金繰り支援
- 地域経済の循環拡大に向けた取り組み
- 販路拡大支援
- コロナ禍で影響を受けた就活生や失業者等への支援
- 感染拡大防止に向けた取り組み
- 中小企業・小規模事業者の基礎体力向上

評価指標 市内法人企業数 35,000社

### プロジェクト 2 経済環境の変化を踏まえた変革の促進

#### ウィズコロナ時代の変化への対応を支援

感染症の流行により、急速に進んだデジタル化・オンライン化や、働き方や個人の価値観の変容などの変化に中小企業が柔軟に適応し成長を続けるために、デジタル技術を活用したビジネスモデルへの変革や、新たな働き方の推進等を支援する取り組みを重点的に実施する。

#### 主な取り組み

- 前向きな投資やチャレンジへの支援
- 地域企業のデジタル化の推進
- 各種経営相談、助成金の申請、テレワーク導入等、中小企業が抱える課題にワンストップで対応する総合窓口の設置
- 商店街の活性化
- コロナ禍で影響を受けた就活生や失業者等への支援

評価指標 前向き投資に関する助成金等活用件数 1,500件（3年間の累計値）

## 7つの重点プロジェクト

### プロジェクト 1 「地域リーディング企業」を生み出す徹底的集中支援の推進

#### 意欲ある中小企業の成長促進

「支店経済」に依存した産業構造から脱却するため、地域経済を牽引する「地域リーディング企業」を輩出することを目指し、地域の支援機関等が一体となり、上場など世界を目指す企業を生み出す環境の構築、新事業展開や新商品開発、国内外への販路開拓など、本市の産業全体の競争力強化や「外貨」の獲得につながる取り組みを集中的に支援する。

#### 主な取り組み

- 成長が見込まれる企業に対する徹底的個別集中支援
- 産学官連携やフィンランド健康福祉センターなどの強みを活かした新事業開発の促進
- 新事業創出に向けた中核人材育成支援の実施
- 事業承継を契機とした第二創業等の経営革新支援
- ASEAN・EU諸国や首都圏等への事業展開支援

評価指標 集中支援対象企業数 50社（5年間の累計値）

## プロジェクト 2 ローカル経済循環を拡大する「地消地産」の推進

### 中小企業の持続性向上・域内経済循環促進

地域にとってなくてはならない存在である中小企業・小規模事業者の事業の継続や発展を図るとともに、地域で消費されるモノやサービスを地域で産み出す「地消地産」を促進し、地域における経済循環の拡大を目指し、域内の商工団体や金融機関などと連携し、中小企業・小規模事業者の支援施策に取り組む。

※農業振興については、本市「農業施策の方向性」等に基づき、農業の所得向上や多様な経営体の育成、経営基盤の確保等に取り組む。

#### 主な取り組み

- 経営課題のサポート、事業承継促進、融資制度の運用など中小企業・小規模事業者の基礎体力向上を支援
- ICTや先端設備を活用した労働生産性向上を支援
- 域内企業同士の連携や取引の拡大、地元企業の受注機会の確保など、域内資金循環の拡大を促進
- 商店街機能の維持・向上に向け、商店街の顧客開拓や商店街同士のネットワーク構築を支援
- 農業の高付加価値化や地消地産の取組など、地域に根差した農食ビジネスを推進

**評価指標** 本市の事業により生まれた域内の企業間取引件数 400件（5年間の累計値）

## プロジェクト 3 Society5.0を実現する「X-TECH(クロステック)イノベーション都市・仙台」

### ICTによる地域産業の高度化

企業誘致による大手・中堅ICT企業の集積や産学官連携の活発化などの強みを生かし、先端技術と健康福祉、農林水産業、スポーツ分野等との融合による新事業創出「X-TECH(クロステック)」を推進するとともに、取り組みの基盤となるICT産業の更なる振興や高度ICT人材の育成・確保に取り組む。

#### 主な取り組み

- ICT企業と幅広い分野の企業等の協業（オープンイノベーション）による新事業創出の促進
- 民間事業者と連携した実証実験や社会実装の推進
- ICT関連企業の誘致や地元企業の成長分野への参入促進によるイノベーション基盤の集積
- 業界団体や教育機関と連携したICT人材の育成及び企業の人材確保を支援

**評価指標** プロジェクトを通じた新たな製品・サービスの開発件数 100件（5年間の累計値）

## プロジェクト 4 東北の豊かな未来を創る「ソーシャル・イノベーション都市仙台」

### 起業支援の新たなステージへ

これまでの起業支援の取り組みの成果を雇用創出など地域経済活性化につなげていくため、起業後のフォローアップや地域経済を牽引するロールモデル起業家の輩出、サステナブルな課題解決に挑む社会起業家の育成等に取り組む、よりよい社会の実現を目指す多彩な起業家が集結する「ソーシャルイノベーターの聖地」を目指す。

#### 主な取り組み

- 経済的・社会的インパクトを生み出すロールモデル起業家の輩出に向けた集中支援の実施
- 関係機関と連携した社会起業家の育成と地域におけるサポート体制の構築
- アシ☆スタの支援機能充実、女性や次世代起業人材の育成など起業のすそ野の更なる拡大

**評価指標** 開業3年後の事業継続率 70% ※「アシ☆スタ」の支援により開業した事業所

## プロジェクト 5 次世代放射光施設の立地を最大限に生かす「光イノベーション都市・仙台」

### 次世代放射光施設の利活用促進

2023年度の稼働が予定される次世代放射光施設を中核に研究開発拠点や関連企業が集積する「リサーチコンプレックス」の形成を目指し、研究開発施設や企業の立地・集積促進、地場企業等の利活用促進に向けた普及啓発などに集中的に取り組む、仙台・東北の産業におけるイノベーションや付加価値の創出につなげる。

**評価指標** 次世代放射光施設有力分野における先行取組事例創出数 50件（5年間の累計値）

#### 主な取り組み

- 次世代放射光施設整備への支援
- リサーチコンプレックス形成に向けた研究開発拠点や企業の集積促進
- 仙台・東北の地場企業等に向けた放射光施設の利活用に関する普及啓発

## プロジェクト 6 ダイバーシティ経営と人材確保

### 多様な人材が中小企業で活躍する社会へ

生産年齢人口の減少に伴う人材不足に対応するため、中小企業・小規模事業所の生産性向上の取り組みを進めるとともに、首都圏へ流出している若者の地元定着やUIJターン就職の促進、ダイバーシティ経営による多様な人材が活躍できる環境の構築、国の働き方改革実行計画等を踏まえた取り組み等、様々な角度から企業の人材確保を支援する。

**評価指標** 女性の有業率 55%（2022年就業構造基本調査による）

#### 主な取り組み

- 産業界・教育機関と連携した地元企業の魅力発信や企業との交流機会を通じた地元就職の促進
- 地元中小企業就職者を対象にした奨学金返還支援制度の運用
- 首都圏で活躍するUIJターン希望者の掘り起こしや、地元企業とのマッチング
- 地元企業が女性やシニア、高度外国人材、障害のある方など多様な人材を活用できるような環境構築支援や、テレワークや兼業・副業など多様な働き方の普及啓発

## プロジェクト 7 仙台・東北のポテンシャルを高める基盤づくり

### 企業誘致推進・東北自治体とのネットワーク強化

好調な企業立地を更に促進するため、市内中心部のオフィス需要に対応した民間投資の喚起や、仙台港や仙台空港などの物流機能の強化など、企業・産業の更なる集積に向けた都市基盤づくりを進めるとともに、より魅力のある質の高い雇用を創出するため、本社機能や外資系企業の誘致を推進する。

**評価指標** 本市誘致による進出企業数 150件（5年間累計値）

#### 主な取り組み

- 地域経済への波及効果が高い本社機能、研究開発拠点、ICT関連企業等を中心とした企業誘致の推進
- 都心まちづくりと連動した民間投資の促進、仙台港・仙台空港周辺環境整備推進など企業や産業の集積に向けた基盤づくり
- 次世代エネルギーの推進、防災関連産業の創出など防災環境都市づくりの推進
- 東北の県庁所在地等との経済分野における広域的な取組みを充実強化

