

## 【参考】民営化推進委員会からの答申の概要

### (1) 最優秀提案者及び優秀提案者

該当なし

### (2) 応募の状況

資格審査及び提案審査に下記1グループから応募があった

- ・東北電力・東京ガス・石油資源開発・カメイグループ（宮城野グループ）  
代表構成員 東北電力株式会社 構成員① 東京ガス株式会社  
構成員② 石油資源開発株式会社 構成員③ カメイ株式会社

### (3) 評価項目ごとの得点

評価項目	配点	宮城野グループ
1 全体事業方針	40点	20.6点
2 安全・安心な安定供給体制及び保安体制	40点	32.3点
3 市民サービスの向上	30点	14.0点
4 地域経済の活性化	30点	18.4点
5 譲受希望価格	60点	0点
合計	200点	85.3点

### (4) 最優秀提案者及び優秀提案者の選定

- ① 全体事業方針として、隅々まで検討されている提案であり、代表構成員の企業グループの一員としてガバナンスを進めていくという意思が感じられる。
- ② 提案された事業計画では、事業譲渡後に顧客数、販売量及び当期純利益の急激な減少が示され、特に、譲渡後5年間で約2万件的顧客を失う見込みとなっている。民営化計画の中で掲げている目的の一つは「ガス事業の永続的発展」であり、そのためにも民間のアイデアや経験を生かした顧客数、販売量の維持・増加を期待していたところであったが、そうした点で基本的な趣旨が十分に汲み取られていないように感じられた。
- ③ 安定供給及び保安の確保については、現在の保安・安定供給体制を維持・発展させていくものであり評価できる。
- ④ サービス水準及びガス料金については、実現性の観点では評価できるものの、そうであればこそ、より明示的にガス料金の値下げを提示いただきたかった。また、料金や新たなサービスの内容や享受できるメリットが、市民に具体的に説明できるところまで詳細化されていないため、ユーザーサイドから見たときに民営化によるメリットが見えにくい。
- ⑤ 地域経済への貢献については、新たな事業・ビジネスへの地域貢献策が提案されている点は評価できるが、地域の中核を担う企業として成長していく姿をもう少し明確に描いてほしかった。
- ⑥ 譲受希望価格については、400億円と必要条件を満たしているものの、最低譲渡価格での提案となっているため、評価点を付することができない。
- ⑦ これら項目ごとの評価を行った結果、獲得点数は全体で200点満点の半分以下である85.3点にとどまる。
- ⑧ 全体として、譲受会社の経営の安定を重視し、同社及び株主にとってのリスクをしっかりと管理することに重点を置いた「守り」の印象が強いものであった。そのこと自体を否定するものではないが、結果として、ステークホルダーである市民、ユーザーそして仙台

市にとっての民営化メリットが具体的に実感しにくいものとなっている点は非常に残念であった。

- ⑨ 以上の点を総合的に勘案し、今回の提案は、事業計画の面で民営化計画で掲げた趣旨に照らして整合的ではなかったところがあり、また、民営化のメリットを市民・ユーザーに対して十分に打ち出せたとまでは言えない、との判断から、苦渋の選択ではあるが、当委員会としては、最優秀提案者及び優秀提案者については該当なしとすることが適当であるとの結論に至った。

#### (5) まとめ

- ① 仙台市のガス事業は、公営ガス事業の中で規模が大きいなどの特殊性はあるとしても、応募が1グループにとどまったこと、また提案についても最優秀として採択するには至らなかったことは、当委員会としても極めて残念である。
- ② その背景を考えるに、温暖化防止・地球環境保全という世界的潮流のもと、我が国においても2050年カーボンニュートラルが表明されるなど、市ガス事業はもちろん、我が国ひいては世界のエネルギー事業を取り巻く環境は大きな変化のうねりの中にある。さらに新型コロナウイルス感染症がその環境変化を加速させ、こうした前提条件の変化が応募・提案を検討する事業者、今後の事業運営について極めて保守的で慎重な姿勢を強いることに繋がっている側面は否定できないと推察される。
- ③ そうした意味で、このような環境の中、募集要項の検討から、応募グループの組成、提案など事業譲受に向けた検討を重ねてこられた応募各社に対し、委員会として改めて敬意を表す。
- ④ 市ガス事業は、足元では好調な業績が続いているが、将来に向かっては環境変化への対応は避けて通れないところでもあり、公営事業者としての制約を考えれば経営形態の見直しはやはり必要と考える。
- ⑤ 事業を取り巻く環境が目まぐるしく動く中ではあるが、今回の一連の経過を検証しつつ、適切なタイミングを見定め、民営化の取組を進めることが肝要である。